



Referat från månadmötet 2023 04 25 med Lars G Josefsson

Vi var totalt 89 medlemmar som närvarade på mötet med Lars G varav 42 fysiskt i Solna och resterande 47 digitalt. Lars G inledde med att berätta vad han gjort och gör sedan han lämnade Vattenfall. Han har bl.a. ett eget solenergiföretag som just nu satsar speciellt på byggbodas i samband med att byggindustrin strävar efter att bli "grönare". Lars G är även engagerad inom Ingenjörssakademien, den tysk-svenska handelskommaren och olika styrelser mm.

När Lars G kom till Vattenfall sommaren 2000 hade HEW (Hamburgs energiverk) förvärvats. Men det räckte inte med det enligt Lars. När möjligheterna att förvärva BEWAG (Berlins energiverk) och VEAG (brunkolet) dök upp blev det klart att huvudkontoret måste flyttas till Berlin. Problemet var att Vattenfall lovat Hamburg att huvudkontoret skulle ligga där. Hamburgs borgmästare var dock pragmatisk och accepterade flytten.

Sammanläggningen av HEW, BEWAG och VEAG (och Laubag) var knepig bl.a. p.g.a. att aktierna var så spridda. Men det gick trots det förvånansvärt fort att lösa problemen. Det visade sig också att bolagen var välkonsoliderade bättre än vad ägaren visste.

På köpet fick Vattenfall tysk kärnkraft, som man direkt visste var en riskfaktor. På ett möte med Gerhard Schröder, då Tysklands förbundskansler, lovade förbundskanslern fortsatt drift av anläggningarna. Vattenfall fick dessutom med sig brunkol i form av både gruvor och brunkolsdrivna kraftverk, vilket inte var så kontroversiellt i början som det senare visade sig att bli. Lars inställning till brunkolet var att antingen skulle CO₂-problemen lösas genom avskiljning av CO₂, s.k. CCS (Carbon Capture and Storage), eller så fick man sälja anläggningarna. Vattenfall blev därmed pionjärer med satsningen på CCS med Oxyfuel i anläggningen i Schwartze Pumpe. Tanken var att efter avskiljning förvara koldioxiden under jord. Men, boende i Tyskland ville inte ha CO₂ lagrad i marken i närområdet, så det hela rann ut i sanden trots att EU redan satsat stora belopp på tekniken. Nu är CCS högsta mode igen, men vi har dessvärre tappat 15 år.

Kulturen i Tyskland är mycket hierarkisk. Det gör att medarbetarna inte vågar gå "utanför boxen" men å andra sidan går genomförandet av projekt fort. Lars föredrog den mer långdragna svenska beslutsprocessen för att nå konsensus. Samtidigt har vi mycket att lära av tyskarna vad gäller effektiviteten i genomförandet av olika projekt. Kombinationen av svenskt beslutsfattande och tyskt genomförande är bra. Lars anser att svensk industri skulle satsa mer i Tyskland.

Vad gäller klimatet så hade Vattenfall, till skillnad från andra europeiska kraftföretag, en positiv inställning till handeln med utsläppsrätter, ETS, och insåg hur detta skulle påverka elpriser mm. Denna insikt saknades i hög grad hos andra kraft- och industriföretag.

Vattenfalls arbete med att ta fram kostnader för att minska energiåtgången och därmed utsläppen, s k "Abatement Costs", var mycket framgångsrik och metoden togs tillvara av många länder. Metoden gjorde det möjligt att prioritera var olika insatser gjorde mest nytta.

Lars blev engagerad på många sätt i klimatfrågan. Han var energirådgivare till Angela Merkel och deltog i företagskonstellationen Combat Climate Change. Vattenfall gav också ut många publikationer i klimatfrågan, varav "One tonne future" var mest intressant. Den visade hur en familj kan leva för att förorsaka ett CO2-utsläpp på mindre än ett ton per år, vilket är den nivå som måste uppnås långsiktigt.

Lars invändning mot dagens klimatpolitik är att den är alldeles för nationell när problemet är globalt. Det är bra att båda blocken i svensk politik idag är för kärnkraft samtidigt som han understryker vikten av att hela Europa borde enas om en kraftfull satsning på kärnkraft.

Innan frågestunden avslutade Lars med att bl.a. kommentera sina samarbetspartner i politiken och dagens energipolitik.

Under frågestunden fick Lars bl.a. frågor om Nuon och kolsatsningarna i Tyskland. Lars menade att beslutet om Nuon fattades med den bästa kunskap som fanns då. I efterhand konstateras att man borde ha varit mer uppmärksam på den uppgång som skett av elpriserna och att den sannolikt kunde följas av en prisnedgång. Lars försvarade besluten om de tunga satsningarna på fossil produktion i Moorburg och Boxberg från 2007 i och med att det inte fanns några stora investeringsprojekt i vindkraft då, mer än Lillgrund, dvs Vattenfalls havsbaserade vindkraftspark utanför den skånska kusten, som när den togs i drift 2007 var en av världens största.

Vår ordförande Gunnar avtackade Lars G genom att ge honom ett medlemskap i vår veteranförening.

Vill ni höra hela föredraget [så klicka här](#).

Text Lars Jacobsson och Hélène Blomberg

